

«Тасдиқ мекунам»

Ректори Академияи идоракунии  
давлатии назди Президенти  
Ҷумҳурии Тоҷикистон  
ди-х., профессор Ғафурзода А.Д.



2022с.

Хулосаи

ҷаласаи ғайринавбатии Шӯрои олимони факултети идоракунии  
давлатии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти  
Ҷумҳурии Тоҷикистон

Диссертатсияи Шамсуллозода Шукрулло дар мавзӯи «Ташаккул ва рушди соҳибкории суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: назария, методология, амалия», ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06 – Иқтисодиёт ва идоракунии тибқи самтҳои фаъолият (08.00.06.06 – Иқтисодиёти соҳибкорӣ) пешниҳод карда шудааст, дар назди шӯбаи иқтисодиёти бахши ҷамъиятӣ ва хизмати Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон (ҳоло Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон) ва кафедраи идоракунии молияи давлатии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба анҷом расонида шудааст.

Шамсуллозода Шукрулло солҳои 2014 - 2021 дар Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дар Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон кори илмӣ - таҳқиқотӣ бурдааст.

Мавзӯи диссертатсияи доктории Шамсуллозада Ш. тибқи протоколи Шӯрои олимони Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 08 апрели соли 2014, №4 ва тибқи қарори Шӯрои олимони Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 апрели соли 2020, № 9/36 таҳти унвони «Ташаккул ва рушди соҳибкории суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: назария, методология, амалия» тасдиқ карда шуда,

мушовири илмӣ доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор Мирсаидов Аврор Бобоевич таъйин гардидааст.

Мавзуи диссертатсияи илмии Шамсуллозода Ш. дар ҷаласаи муштараки кафедраҳои идоракунии молияи давлатӣ, менечмент ва идораи давлатӣ ва иқтисоди миллии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 24 - уми декабри соли 2021, суратмаҷлиси №1 муҳокима гардидааст.

Дар натиҷаи муҳокимаи диссертатсияи илмӣ дар мавзӯи «Ташаккул ва рушди соҳибкорӣ суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: назария, методология, амалия» чунин хулосаҳо бароварда шуд:

**Баҳодиҳии иҷрои диссертатсия.** Диссертатсияи Шамсуллозода Ш. дар мавзуи «Ташаккул ва рушди соҳибкорӣ суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: назария, методология, амалия» мавзуи рӯзмарра дар шароити муосир арзёбӣ гардида, дар сатҳи баланди илмӣ навишта шудааст. Ҳамзамон, бо забони шеваи тоҷикӣ ва илмӣ навишта шуда, таҳқиқоти илмии анҷомёфта ба ҳисоб меравад.

**Мақсади тадқиқоти диссертатсионӣ** муайян намудани тамоюлҳои муосири рушди соҳибкорӣ дар бахши суғуртаи иқтисодиёти Тоҷикистон, омилҳои ба он таъсирбахш ва коркарди асосҳои назариявӣю амалии механизмҳои ташкиливу иқтисодии рушди ин навъи соҳибкорӣ дар марҳалаи гузариш ба иқтисодиёти бозорӣ, дар асоси ҷалби сармоя ва ташаккули бозори рушдкунанда, ки яке аз параметрҳои он, рушди бозори хизматрасониҳои суғуртавӣ дар Тоҷикистон аст, иборат мебошад.

**Навгониҳои илмӣ таҳқиқот натиҷаҳои илмӣ зерин ба ҳисоб мераванд:**

– асоснок карда шудааст, ки назарияи функционалии манфиати суғуртавӣ имконияти рушди ҳама гуна шартномаҳои суғуртавино бе ягон маҳдудиятҳои расмӣ марбут асосноккунии манфиати суғуртавӣ, ки дар зинаи ибтидоии ирреархияи талаботҳои А. Маслоу қарор дорад, боз

карда ба таври объективӣ ба рушди бозори хизматрасониҳои суғуртавӣ ва соҳибкорӣ, мусоидат мекунад;

– тадқиқи моҳияти талаботу манфиати суғурта ва моҳияти иқтисодии суғурта бо назардошти шаклҳои имконпазири институтсионалии татбиқи он, ба муаллиф имкон додааст, ки ба мафҳуми «суғурта» ҳамчун объекти соҳаи соҳибкорӣ равшанӣ андозад. Пешниҳод шудааст, ки суғурта ҳамчун муносибатҳо доир ба истехсолу пешниҳоди хизматҳо барои ҳимояи манфиатҳои вучуддоштаи шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ ҳангоми ба амал омадани ҳодисаҳои суғуртавӣ тавсиф карда шавад, ки асоси моддӣ ва ӯ иқтисодии онро ташаккул ва истифодаи фонди суғуртавӣ ташкил медиҳад;

– вожаи мафҳуми соҳибкорӣ дар соҳаи суғурта аниқ карда шуда, муҳимияти «ниҳоди суғурта» ҳамчун ниҳоди бозорӣ, ки ба паст намудани хавфҳои иқтисодии дар шароити номуайянии бозор вобаста ба нокифоягии иттилоот доир ба рӯй додани ҳодисоти манфӣ дар асоси бастании шартномаҳои суғуртавӣ равона шудааст, асоснок карда шудааст;

– ба муносибатҳои методологӣ доир ба арзёбӣ ва баланд бардоштани самаранокии фаъолияти субъектҳои соҳибкории суғуртавӣ, ки дар интихоби шакли ташкилӣ – ҳуқуқӣ, истифодаи технологияҳои менеҷменти молиявӣ (тақсимои сохторӣ идоракуни, чудо кардани марказҳои масъулияти молиявӣ ва ғ.) бо назардошти хусусияти соҳибкории суғурта асос ёфтаанд, мушаххасот ворид карда шудааст;

– қонуниятҳои рушд (вобаста ба рӯи кор омадани принципи ратсионализми иқтисодӣ) ва тамоюлҳои муосири рушди бозори суғуртаи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2010 - 2021 муайян карда шуданд: муайян карда шудааст, ки дар бозори суғуртаи мамлакат тамоюлҳои муттаҳидшавӣ (кам шудани шумораи умумӣ) ташкилотҳои суғуртавӣ ва сармоягарии маблағҳои суғуртакунандагон сурат гирифтааст;

тамоюлгирӣ ба сӯи афзудани намудҳои ихтиёрии суғурта, ки заминаи рушди соҳибкорӣ суғуртаро таъмин менамояд, мушоҳида мешавад;

– вазъи ташаккули талабот ба хизматрасониҳои суғуртавӣ муайян шуда, муносибатҳои меъёри ба дарки афзалиятҳои рақобатпазирии ширкатҳои суғуртавии ҷумҳурӣ таҳия карда шуда, ки ин имкон медиҳанд таркиб ва сатҳи рақобат дар бозори суғурта пешбинӣ карда шаванд ва вобаста ба он принципҳо ва роҳҳои такмили банақшагирии ширкати суғуртавӣ муайян карда шаванд;

– ҷанбаҳои қавӣ ва заифи сохторҳои соҳибкорӣ дар соҳаи суғурта дар мисоли ширкатҳое, ки ба шаклҳои гуногуни бозори суғурта мансубанд, тавсиф карда шуда, равандҳои асосии соҳибкорӣ суғуртавӣ дақиқ карда шудаанд;

– дар таскираи муаллиф фаъолияти самаранокии ширкати суғуртавӣ пешниҳод карда шудааст, ки равандҳои ташкил ва ҳамкории ҳамаи зертобегӣ сохториро, ки бо мақсади ба даст овардани даромад муттаҳид шудаанд, дар бар мегирад;

– механизмҳои такмили фаъолияти назорати давлатӣ, аз ҷумла назорат ба эҳтиёткорӣ, ҷорӣ кардани принципҳои назорати дохилӣ ва идоракунии хавфҳо, инчунин муносибати методӣ ба ташаккули ҳудуди хавфҳо ҳамчун асбоби банақшагирӣ ва назорат дар сохтори соҳибкорӣ бахши суғурта пешниҳод шудааст;

– асоснок карда шудааст, ки нақши муҳимро дар ташаккули соҳибкорӣ, омодаасозӣ, бозомӯзӣ ва такмили ихтисоси кадрҳои соҳибкорон, ташкили таълими методҳои муосири пешбурди фаъолияти соҳибкорӣ, таълим ва бозомӯзии кадрҳо, таҷрибаомӯзии онҳо дар кишварҳои пешрафта, дар сатҳи ташкилот омодаасозӣ ва бозомӯзии кадрҳои омӯзгорӣ барои таълими соҳибкорон, ташкили шабакаи марказҳои машваратӣ, ки интиҳоби касбӣ ва самтдиҳии кадрҳои соҳибкориро дар бахши суғуртавии ҷумҳурӣ муайян менамоянд, ташкил медиҳанд.

## **Саҳми шахсии довталаби дарёфти дараҷаи илмӣ дар тадқиқот.**

Ҳамаи давраҳо ҷиҳати иҷрои нақшаи кории илмӣ ба монанди таҳияи мавзӯ, асосноккунӣ ва мубрамияти он, мақсади гузошта шуда ва иҷрои вазифаҳои он бевоситаи аз ҷониби муаллиф гузаронида шудааст. Муаллиф мустақилона тавсияҳои методиро доир ба тақмили механизми рушди соҳибкорӣ дар бахши иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон, алгоритмҳои пай дар пайи таҳияи стратегияи рушд ва механизмҳои ташкилию иқтисодии татбиқи стратегияи рушди ташкилотҳои суғуртаро пешниҳод намудааст.

**Натиҷаҳои ҷудоғонаи таҳқиқотро** метавон мустақиман зимни таҳияи санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ, ки ба рушди фаъолияти суғуртавӣ ва ташкили дастгирии соҳибкорӣ мусоидат мекунанд, мавриди истифода қарор дода шуд. Баъзе аз муқаррароти илмию методии диссертатсияро хангоми хондани лексия аз фанҳои «Суғурта», «Асосҳои суғурта», «Асосҳои соҳибкорӣ», «Таҳлили молиявии ширкатҳои суғуртавӣ» истифода бурдан имконпазир аст.

**Усулҳои таҳқиқот.** Дар чараёни таҳқиқот методҳои таҳлил ва синтез, тавсифӣ – таҳлилий бо истифода аз маълумоти оморӣ ва матбуоти даврӣ, мантиқӣ, таърихӣ, иқтисодӣ - оморӣ, муқоиса, гурӯҳбандӣ, арзёбии эксперти ва ғайра истифода шудаанд.

**Заминаҳои назариявӣю методологии таҳқиқотро** асарҳои бунёдии олимони хориҷӣ ва ватанӣ дар соҳаи суғурта ва соҳибкориҳои суғуртавӣ, санадҳои қонунгузорӣ ва санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба низоми хизматрасониҳои суғуртавӣ ташкил медиҳанд.

**Навгониҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ** ба талаботҳои шаҳодатномаи КОА - назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.06 - Иқтисодиёти соҳибкорӣ мутобиқат мекунад.

Вобаста ба мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ 15 мақолаи илмӣ (дар яккамуаллифӣ ва ҳаммуаллифӣ) нашр гардидааст, ки ҳамаи онҳо дар маҷаллаҳои тақризшавандаи тавсиянамудаи КОА назди Президенти

Ҷумҳурии Тоҷикистон ва маҷаллаҳои тақризишавандаи хориҷи кишвар ба нашр расидаанд.

**Феҳристи интишороти илмӣ докталаби дарёфти дараҷаи илмӣ**

***А) Монографияҳо***

[1-М]. Проблемы становления и развития обществ взаимного страхования. Монография / Ш.Шамсуллозода. - Душанбе: Ирфон, 2017. - 176 с.

[2-М]. Страховой бизнес в сфере предпринимательства Республики Таджикистан. Монография / Ш.Шамсуллозода. - Душанбе: Ирфон, 2014. - 160 с.

[3-М]. Проблемы развития страхового рынка и его роль в финансовой безопасности Таджикистан. Монография / Ш.Шамсуллозода. - Душанбе: Ирфон, 2013. - 184 с.

[4-М]. Экономические основы развития страхового рынка в условиях обеспечения экономической безопасности. Монография / Ш.Шамсуллозода - Душанбе: Ирфон, 2008. - 112 с.

***Б) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризишаванда, ки аз ҷониби КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд:***

[5-М]. Основные направления совершенствования механизмов планирования страховых организаций [Текст] / А.Б. Мирсаидов, Ш.Шамсуллозода // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). 2022. - № 2 (77).

[6-М]. Раванди сармоягузори ташкилотҳои суғуртаи дар бозори сармоя [Матн] / Шамсуллозода Ш. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон №3(37). ISSN 2308-054X, маҷаллаи илмӣ. Душанбе, 2021. - С. 216-226.

[7-М]. Асосҳои назариявии фаъолияти суғурта дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар давоми солҳои 1991 - 2016) [Матн] / Ш.Шамсуллозода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон №2 (36). ISSN 2308 - 054X, маҷаллаи илмӣ. Душанбе, 2021. - С. 271-274.

[8-М]. Фаъолияти суғуртави чун намуди фаъолияти соҳибкорӣ [Матн] / Ш.Шамсуллозода, Х.Шамсуллозода // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав, Силсилаи илмҳои гуманитарӣ ва иқтисодӣ №1/1 (83). ISSN 2663-5534, Маҷаллаи илмӣ. Бохтар, 2021. - С. 186-188.

[9-М]. Баъзе ҷанбаҳои таъминоти иттилоотӣ дар соҳаи суғуртаи хавфҳои соҳибкорӣ дар Тоҷикистон [Матн] / Ш.Шамсуллозода // Маҷаллаи илмию сиёсии АИД назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Идоракунии давлатӣ» - №3 (52), ISSN 2664-0651 (Print), ISSN 2709-8567 (Online), Душанбе, 2021. - С. 25-37.

[10-М]. Суғуртаи хавфҳо ҳамчун шарти ҳатмии фаъолияти соҳибкорӣ [Матн] / Ш.Шамсуллозода // Маҷаллаи илмию сиёсии АИД назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Идоракунии давлатӣ» №2 (51). ISSN 2664-0651 (Print), ISSN 2709-8567 (Online), Душанбе, 2021. С. 58-67.

[11-М]. Баъзе муаммоҳои фаъолияти ташкилотҳои суғуртави дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ш.Шамсуллозода // Маҷаллаи илмию «Иқтисодиёти Тоҷикистон» №4 (1). ISSN 2310-3957. Душанбе, 2021. - С. 42-51.

[12-М]. Формирование и развитие медицинского страхования в Республике Таджикистан [Текст] / Ш.Шамсуллозода // Научно-политический журнал Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан «Государственное управление». - Душанбе, 2021. - №1 (50). - С. 50-61.

[13-М]. Проблемы развития системы взаимного страхования на таджикском страховом рынке [Текст] / Ш.Шамсуллозода // Научный журнал «Экономика Таджикистана» №1. ISSN 2310-3957. Душанбе, 2020. - С. 133-142.

[14-М]. Страховой рынок как составная часть финансовой системы и безопасности рынка страховых услуг в Республики Таджикистан [Текст] / Ш.Шамсуллозода // Вестник Таджикского национального университета №2/8 (149), (научный журнал). Серия экономических наук. - Душанбе: Сино, 2014. - С. 110-119.

[15-М]. Основные задачи развития страхового рынка Республики Таджикистан [Текст] / Ш.Шамсуллозода // Вестник Таджикского национального университета №2/3 (135), (научный журнал). Серия экономических наук. - Душанбе: Сино, 2014. - С. 103-107.

[16-М]. Страховой рынок и функции государственного надзора за страховой деятельностью [Текст] / Ш.Шамсуллозода // Вестник Таджикского национального университета №2/4 (114), (научный журнал). Серия экономических наук. - Душанбе: Сино, 2013. - С. 188-194.

[17-М]. Анализ страхового рынка в системе экономической безопасности Республики Таджикистан [Текст] / Ш.Шамсуллозода // Известия Академии наук Республики Таджикистан Отделение общественных наук. Серия «Экономика». - Душанбе: 2008. - №3. - С. 70-76.

[18-М]. Финансовое обеспечение рынка страховых услуг, как основа экономической безопасности страны [Текст] / Ш.Шамсуллозода // Вестник Таджикского национального университета, №2 (47), (научный журнал). Серия экономических наук. - Душанбе: Сино, 2008. С. 102-107.

***В) Мақолаҳо дар дигар маҷаллаҳо ва маҷмӯи маводҳои конференсия:***

[19-М]. Суғуртаи хавфҳо дар фаъолияти соҳибкорӣ дар Тоҷикистон [Матн] / Ш. Шамсуллозода // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии апрелии илмӣ-назариявӣ бахшида ба 30-солагии истиқлоли давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар мавзӯи «Таҳкими давлатдорӣ миллии Тоҷикистон дар даврони соҳибистиклолӣ». АИД назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2021. (429). С. 45-50.

[20-М]. Хусусиятҳои суғуртақунонии хавфи соҳибкорӣ дар марҳилаи муосири рушди он [Матн] / Ш.Шамсуллозода, Шарипова Л.А. // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ - амалӣ 25 - 26 ноябри соли 2021 дар АИД назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2021. - С. 187-193.

[21-М]. Проблемы системы страхования сельскохозяйственного производства в Республики Таджикистан [Текст] / Ш.Шамсуллозода, Х.Шамсуллозода, З.С. Садыков // Международная научно - практическая дистанционная конференция «Устойчивое развитие инновационной



экономики в Таджикистане и Польше». Душанбе, 23 - 24 декабря 2016. (953). - С. 194-198.

[22-М]. Совершенствование таджикского страхового рынка [Текст] / Ш. Шамсуллозода, Х. Шамсуллозода // Материалы международной научно - практической конференции «Формирование финансово - кредитных механизмов обеспечения стабильности экономического роста с учетом перспектив развития интеграции в ЕАЭС». Москва, 25 - 26 февраля 2016. - С. 99-102.

[23-М]. Якчанд проблемаҳои актуалии бозори суғурта ва ҳолати муҳими конунгузориҳои ин соҳа дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ш.Шамсуллозода // Маҷмӯи мақолаҳо ва тезисҳои конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ - амалии «Нақши ҷавонон дар ҳалли мушкилоти муҳим дар манзари ҷаҳонишавӣ». Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 19 - 21 майи 2014. - С. 343 - 347.

[24-М]. Назорат ва танзими бозори суғурта дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Текст] / Ш.Шамсуллозода // Международный научно - практический журнал «XIV глобальные науки и инновации 2021: Центральная Азия» №3 (14), ISSN 2664-2271. серия «Экономические науки» 22 - 27 октября 2021. Нур - Султан (Астана), Казахстан. С. 27-31.

[25-М]. Проблемы развития сельскохозяйственного страхования [Текст] / Ш.Шамсуллозода, Х.Шамсуллозода // Научно - политический журнал Института государственного управления при Президенте Республики Таджикистан «Государственное управления» № 1 (33) - Душанбе, 2017. - С. 142 - 146.

[26-М]. Суғурта ва аҳамияти он дар рушди иқтисод [Матн] / Ш. Шамсуллозода // Маҷаллаи давлатии «Тоҷикистон» №9 - 10 (1165). Душанбе, 2017. (35) С. 20-21.

[27-М]. Проблемы и основные направления совершенствования и управления инновационными процессами в страховании [Текст] / Ш. Шамсуллозода // Производственно практический журнал «Страхование в Беларуси» №3(172) Минск. Март - 2017. - С. 21-23.

[28-М]. Ҳамкори бонкҳо ва ташкилотҳои суғуртавӣ дар шароити муосир [Матн] / Ш. Шамсуллозода // Паёми Бонкдорӣ дар Тоҷикистон №5 (58), маҷаллаи иттилоотии бонкӣ, Душанбе, 2014. - С. 64-66.

[29-М]. Суғурта ва муҳимияти қонунгузори он [Матн] / Ш. Шамсуллозода // Бонкдорӣ дар Тоҷикистон, №12 (53), Маҷаллаи иттилоотии бонкӣ, - Душанбе, 2013. - С. 53-54.

### Қарори Шӯрои олимон:

1. Диссертатсияи Шамсуллозода Ш. дар мавзӯӣ «Ташаккул ва рушди соҳибкории суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: назария, методология, амалия» барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.06 - Иқтисодиёти соҳибкорӣ ба талаботҳои муқаррарнамудаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷавобгӯ мебошад.

2. Диссертатсияи Шамсуллозода Ш. дар мавзӯӣ «Ташаккул ва рушди соҳибкории суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: назария, методология, амалия» барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.06.06 - Иқтисодиёти соҳибкорӣ барои баррасӣ ва ҳимоя ба Шӯрои диссертатсионии 6D.KOA - 012 - и назди Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон пешниҳод карда шавад.

3. Назорати қарори мазкур ба зиммаи декани факултет Э. Достиев вогузор карда шавад.

Хулосаи мазкур дар ҷаласаи ғайринавбатии Шӯрои олимони факултети идоракунии давлатии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 25 майи соли 2022, №10 қабул гардидааст.

Раиси Шӯрои олимони факултети  
идоракунии давлатии АИД назди  
Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон  
н.и.и., дотсент



Достиев Э.А.

Котиби илмии Шӯрои олимони  
факултети идоракунии давлатии  
АИД назди Президенти  
Ҷумҳурии Тоҷикистон



Бобозода А.О.

Муқарризи холис,  
доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсенти  
кафедраи идоракунии молияи давлатии  
АИД назди Президенти  
Ҷумҳурии Тоҷикистон



Набиев Т.Т.

Муқарризи холис,  
доктори илмҳои иқтисодӣ,  
профессори кафедраи молия ва қарзи  
ДСРТ



Султонов З.С.

Сардори шӯбаи кадрҳои Донишгоҳи  
славянии Руссия ва Тоҷикистон



Раҳимов А.А.

Сардори раёсати кадрҳо, коргузори  
ва корҳои махсуси АИД назди  
Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон



Бобозода О.О.

«24» \_\_\_\_\_ 2022 с.